



a.s.r.  
de nederlandse  
verzekerings  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen

# Jaarcijfers 2013

26 februari 2014

# Resultaten 2013

- Koers succesvol
- Nettoresultaat goed: € 281 miljoen
- Dividendvoorstel: € 99 miljoen (+12% t.o.v. 2012)
- Kosten verder verlaagd met 7%
- Eigen Vermogen gestegen tot 3.015 mrd (+ 17%)
- Solvabiliteit onverminderd sterk op 268%
- Duurzaamheid
- Klaar voor naderende privatisering

# Schade

- Combined ratio totaal Schadebedrijf (excl. WGA-ER): 96,5%
- Nettoresultaat sterk beïnvloed door WGA-ER
- Nettoresultaat (excl. WGA-ER): € 142 miljoen
- Overige Schade (P&C): focus op preventie en behoud
- AOV: marktleiderschap verder uitgebouwd
- Ziektekosten: marktpositie behouden

# Leven

a.s.r.  
de nederlandse  
verzekerings  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen

- Nettoresultaat: € 367 miljoen (+ 33%)
- Operationele lasten: -11%
- Hogere beleggingsopbrengsten
- Marktaandeel uitvaart stabiel
- Nieuwe pensioenpropositie voor werknemers

# Overig

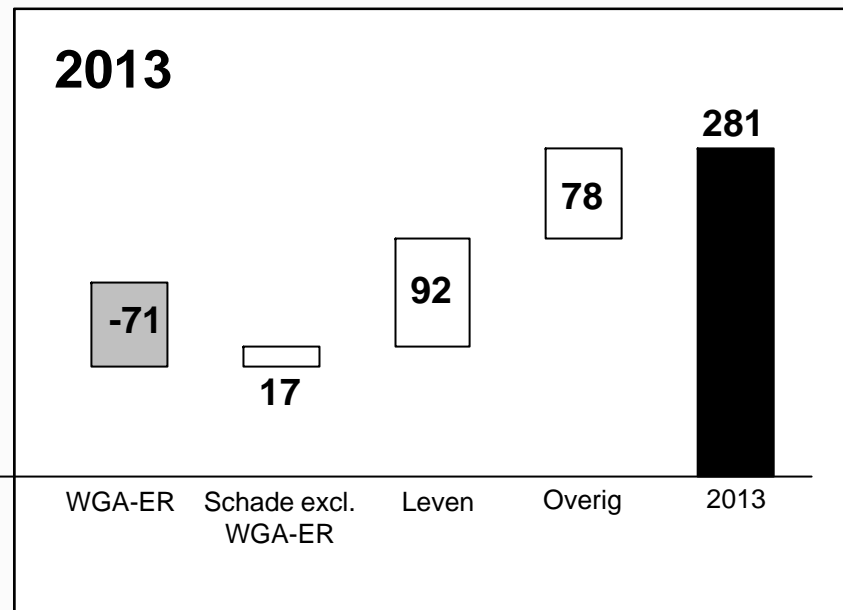
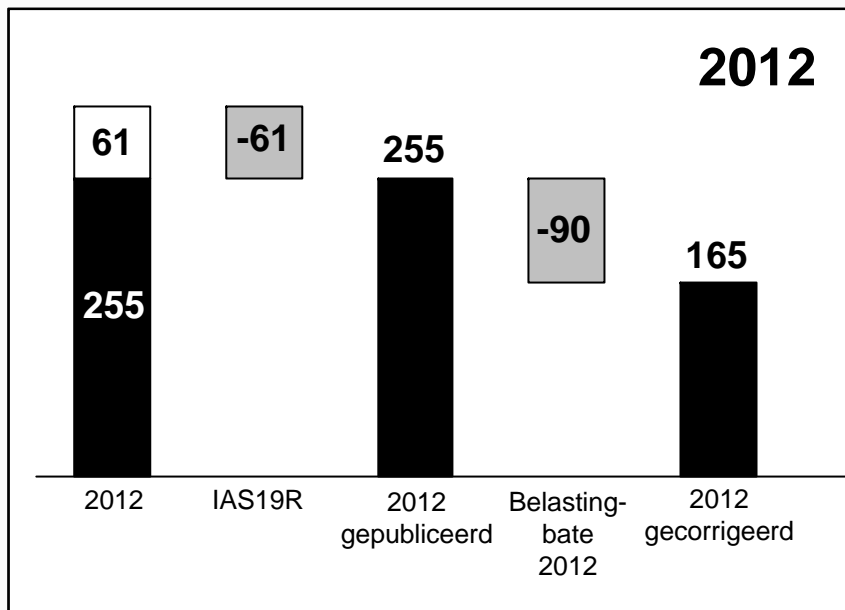
a.s.r.  
de nederlandse  
verzekerings  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen

- Hypotheken
- Sparen
- Vastgoed Ontwikkeling

# Nettoresultaat € 281 miljoen

(€ miljoen)

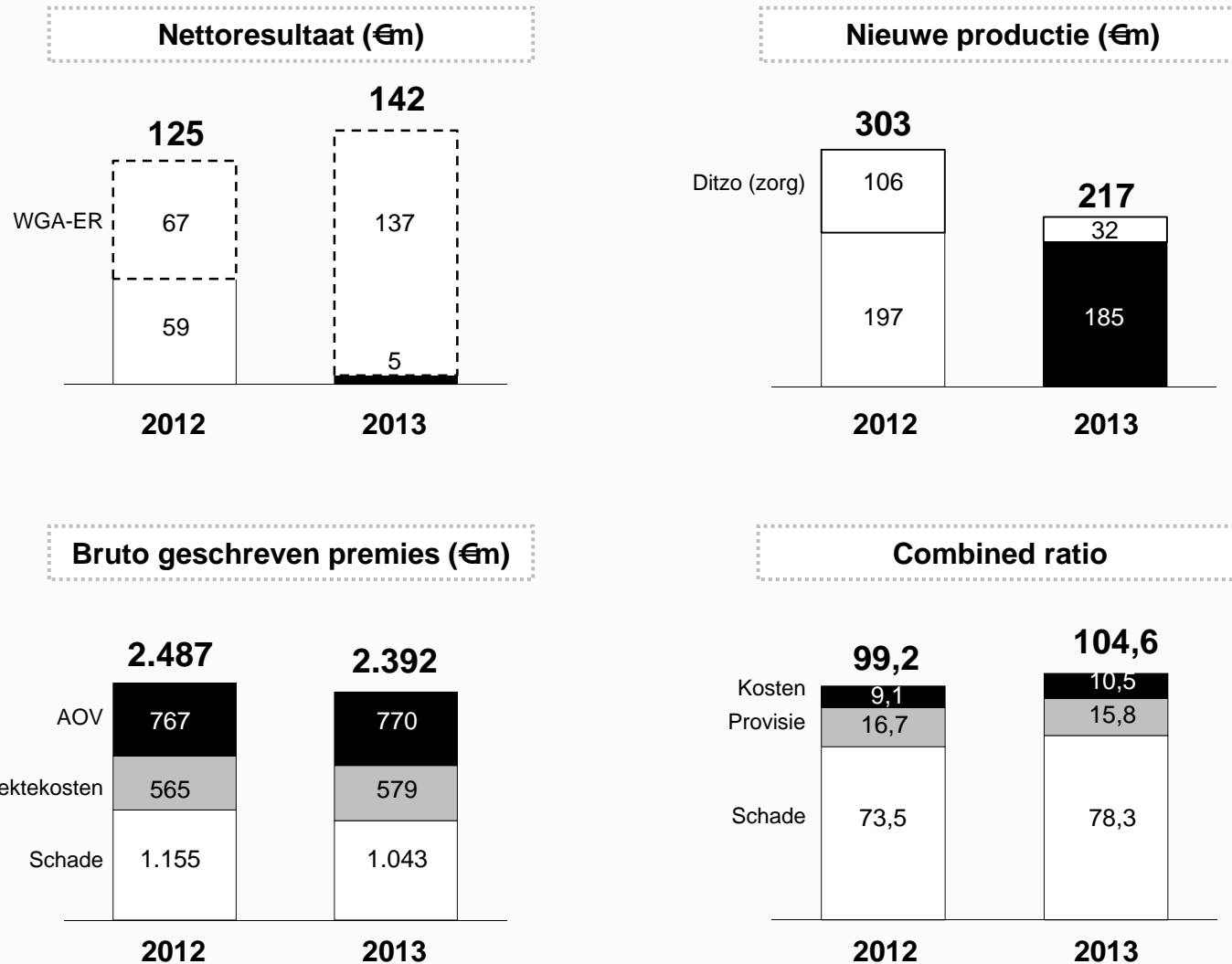
α.σ.ι.  
de nederlandse  
verzekering  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen



# Schade: gezonde marge dankzij combined ratio van 96,5% (exclusief WGA-ER)

α.s.r.  
de nederlandse  
verzekerings  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen

Combined ratio verbeterd bij schade-, ziektekosten- en reis- en recreatieverzekeringen

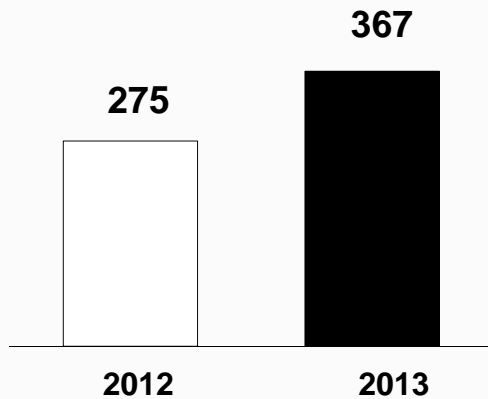




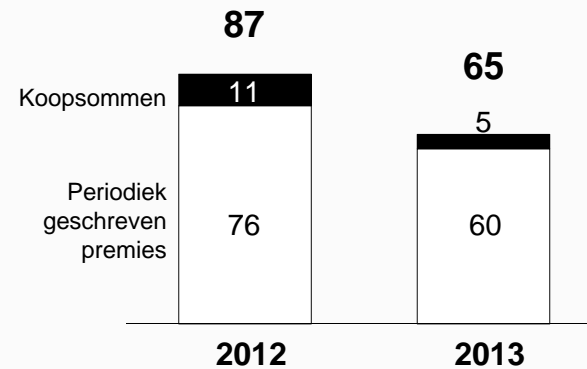
# Leven: stijging nettoresultaat dankzij strikte kostenbeheersing en betere beleggingsresultaten

α.s.r.  
de nederlandse  
verzekering  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen

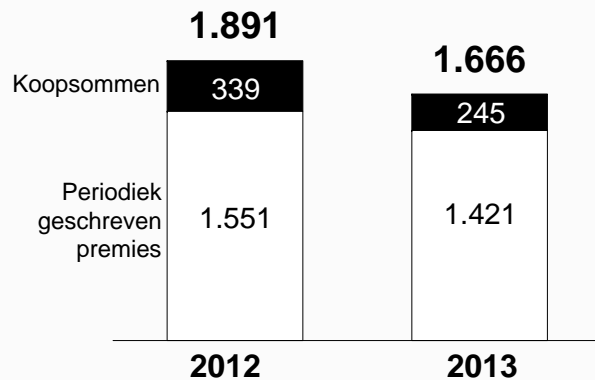
Nettoresultaat (€m)



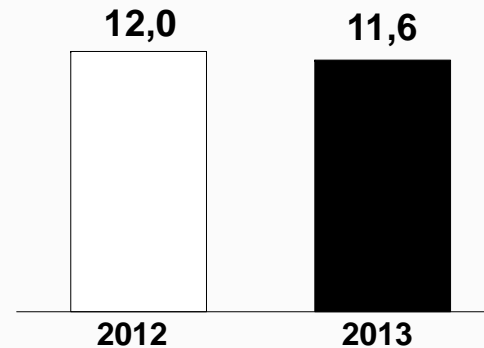
Nieuwe productie (€m APE)



Bruto geschreven premies (€m)



Kostenratio (% APE)



# Sterke en robuuste beleggingsportefeuille

*Evenwichtige beleggingsportefeuille op grond van strikt beleggingsraamwerk*

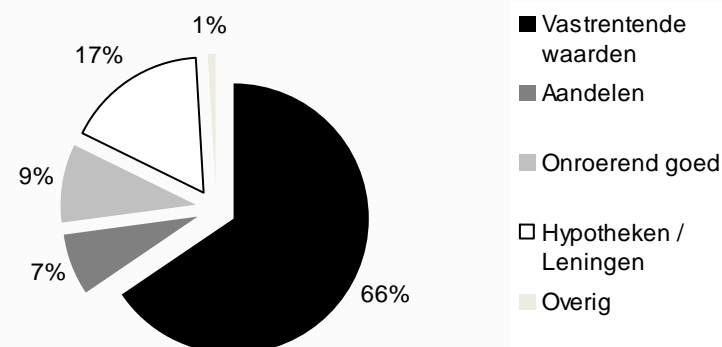
a.s.r.  
de nederlandse  
verzekering  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen

Activa (€ miljard, marktwaarde) *	Dec. 2013	Dec. 2012
Vastrentende waarden	18,8	21,4
Aandelen	2,1	1,7
Onroerend goed	2,7	3,0
Hypotheek / overige leningen	4,9	3,7
Overig **	0,2	0,2
<b>Totale beleggingen</b>	<b>28,7</b>	<b>30,0</b>
Beleggingen voor rekening en risico polishouders	8,0	8,3
Overige activa	6,7	7,4
<b>Totale activa a.s.r.</b>	<b>43,4</b>	<b>45,7</b>
Aanpassing marktwaarde versus boekwaarde (vastgoed & leningen)	-1,0	-1,2
<b>Balanstotaal a.s.r.</b>	<b>42,4</b>	<b>44,5</b>

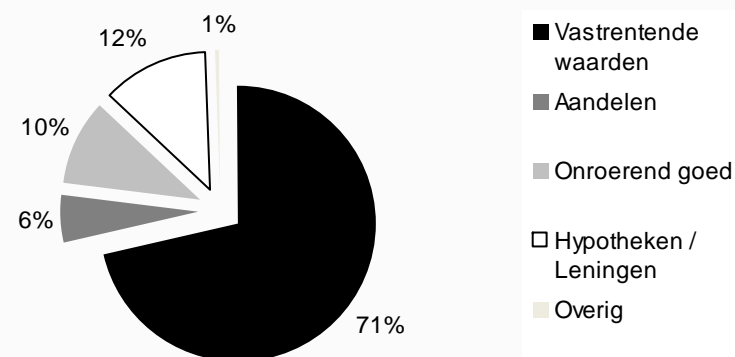
\* Inclusief afrondingsverschillen

\*\* 'Overig' bestaat voornamelijk uit 'equity associates'

## Samenstelling beleggingsportefeuille Dec. 2013



## Samenstelling beleggingsportefeuille Dec. 2012



# Vooruitblik 2014


α.s.r.  
de nederlandse  
verzekerings  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen

- Vasthouden ingezette koers
- Er zijn voor klanten
- Doorgaan.nl
- Klaar voor privatisering

# Doorgaan.nl

a.s.r.  
de nederlandse  
verzekerings  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen

- Eerste initiatief van 2014
- Ondernemers helpen die een goed idee hebben
- Platform waar ondernemers contact kunnen leggen met financiers
- De Amersfoortse gaat zelf actief meefinancieren



α.s.r.  
de nederlandse  
verzekerings  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen