



Winstherstel ASR Nederland

Hans van der Knaap, COO

Jack Julicher, directeur Beleggingen

27 augustus 2010

Disclaimer met betrekking tot toekomstgerichte verklaringen

Deze presentatie bevat bepaalde toekomstgerichte verklaringen. Toekomstgerichte verklaringen hebben betrekking op verwachtingen, overtuigingen, ramingen, toekomstplannen en -strategieën, verwachte gebeurtenissen of ontwikkelingen en vergelijkbare uitdrukkingen die betrekking hebben op zaken die geen historische feiten zijn. De toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op onze overtuigingen, aannames en verwachtingen met betrekking tot onze toekomstige prestaties, waarbij rekening is gehouden met alle informatie die op het desbetreffende moment tot onze beschikking staat. Deze overtuigingen, aannames en verwachtingen kunnen wijzigen als gevolg van diverse gebeurtenissen of factoren. Indien zich een dergelijke wijziging voordoet kunnen onze bedrijfsactiviteiten, financiële toestand, bedrijfsresultaten, liquiditeit, investeringen, aandelenkoers en vooruitzichten wezenlijk afwijken van wat hieromtrent in onze toekomstgerichte verklaringen kenbaar is gemaakt. De factoren die ertoe kunnen leiden dat de daadwerkelijk behaalde resultaten afwijken van wat hieromtrent in onze toekomstgerichte verklaringen kenbaar is gemaakt en de overige risico's en onzekerheden waaraan ASR Nederland N.V. blootstaat omvatten onder meer, doch zijn niet beperkt tot:

(i) algemene economische omstandigheden, (ii) veranderingen in de beschikbaarheid van financiële middelen en de kosten daarvan, evenals veranderingen in de algemene omstandigheden op de kredietmarkten, (iii) prestaties van financiële markten, (iv) hoogte van rentevoeten, (v) mate van kredietspreiding, (vi) valutawisselkoersen, (vii) algemene concurrentiefactoren, (viii) algemene veranderingen in de waardering van activa, (ix) wijzigingen in wet- of regelgeving, inclusief belastingen, (x) wijzigingen in het beleid van overheden en/of regelgevende instanties, (xi) de resultaten van ons strategisch en investeringsbeleid en de doelstellingen daarvan en (xii) de in deze presentatie uiteengezette risico's en onzekerheden die ertoe zouden kunnen leiden dat de daadwerkelijke resultaten en/of prestaties van ASR Nederland N.V. afwijken van de in dergelijke toekomstgerichte verklaringen voorspelde resultaten en/of prestaties en van resultaten en/of prestaties uit het verleden. Elke toekomstgerichte verklaring is uitsluitend van toepassing vanaf de datum waarop de desbetreffende verklaring wordt uitgebracht.

Het bovenstaande is geen volledige opsomming van de risico's en onzekerheden waaraan ASR Nederland N.V. blootstaat. Behalve voor zover wettelijk verplicht, aanvaarden wij geen enkele verplichting om enige toekomstgerichte verklaringen in het openbaar aan te passen dan wel te herzien, ongeacht of dit verband houdt met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins. ASR Nederland N.V. noch haar directeurs, functionarissen of werknemers geven enige verklaring, garantie of voorspelling dat de resultaten die worden voorzien in de toekomstgerichte verklaringen, ook echt worden verwezenlijkt. De toekomstgerichte verklaringen vormen in elk afzonderlijk geval slechts een weerslag van de vele mogelijke scenario's en dienen dan ook niet te worden gezien als het meest waarschijnlijke of het standaardscenario. Wij stellen hierbij uitdrukkelijk dat al onze toekomstgerichte verklaringen met de nodige omzichtigheid moeten worden gebruikt.

Agenda

Kernboodschappen

Update van strategische doelen

Financiële resultaten H1 2010

Slotopmerkingen

Kernboodschappen

- Verbetering van het netto resultaat van EUR 77 miljoen naar EUR 226 miljoen
- Bruto verdiende premie met 2% omhoog tot EUR 2,6 miljard
- Totaal eigen vermogen (inclusief herwaardering van het vastgoed) gestegen tot EUR 3.282 miljoen, een stijging van 10%
- DNB-solvabiliteit op 222%
- Kostenbesparingsdoelstelling van EUR 100 miljoen gehaald, verdere kostenbesparingen aangekondigd
- Nieuwe initiatieven genomen op het gebied van vereenvoudiging van de organisatie en de productenportfolio en concentratie van ICT-systemen

Agenda

Kernboodschappen

Update van strategische doelen

Financiële resultaten H1 2010

Slotopmerkingen

Update van strategische doelen

Gericht op klanten

- Net promotor score is een belangrijke maatstaf voor de beloning van het management
- Nieuwe initiatieven genomen op het gebied van vereenvoudiging van de organisatie en de productenportefolio en concentratie van ICT-systemen

Financieel stabiel

- Solvabiliteit (DNB) met 222% nog steeds sterk, van 232%, als gevolg van een lagere rente
- Beleggingen in obligaties van financiële instellingen in de obligatieportefeuille verder gedaald
- Beleggingen in PIIGS-landen verder afgenomen tot EUR 220 miljoen, van EUR 606 miljoen per jaareinde 2009

Efficiënte marktspeler

- Kostenbesparingsdoelstelling van EUR 100 miljoen per juni 2010 gehaald
- Reorganisatie van de stafafdelingen voltooid
- Verdere rationalisatie van de merkenportefeuille
- Programma's opgestart om de kosten verder omlaag te brengen

Agenda

Kernboodschappen

Update van strategische doelen

Financiële resultaten H1 2010

Slotopmerkingen

Kerncijfers

in miljoenen euro's

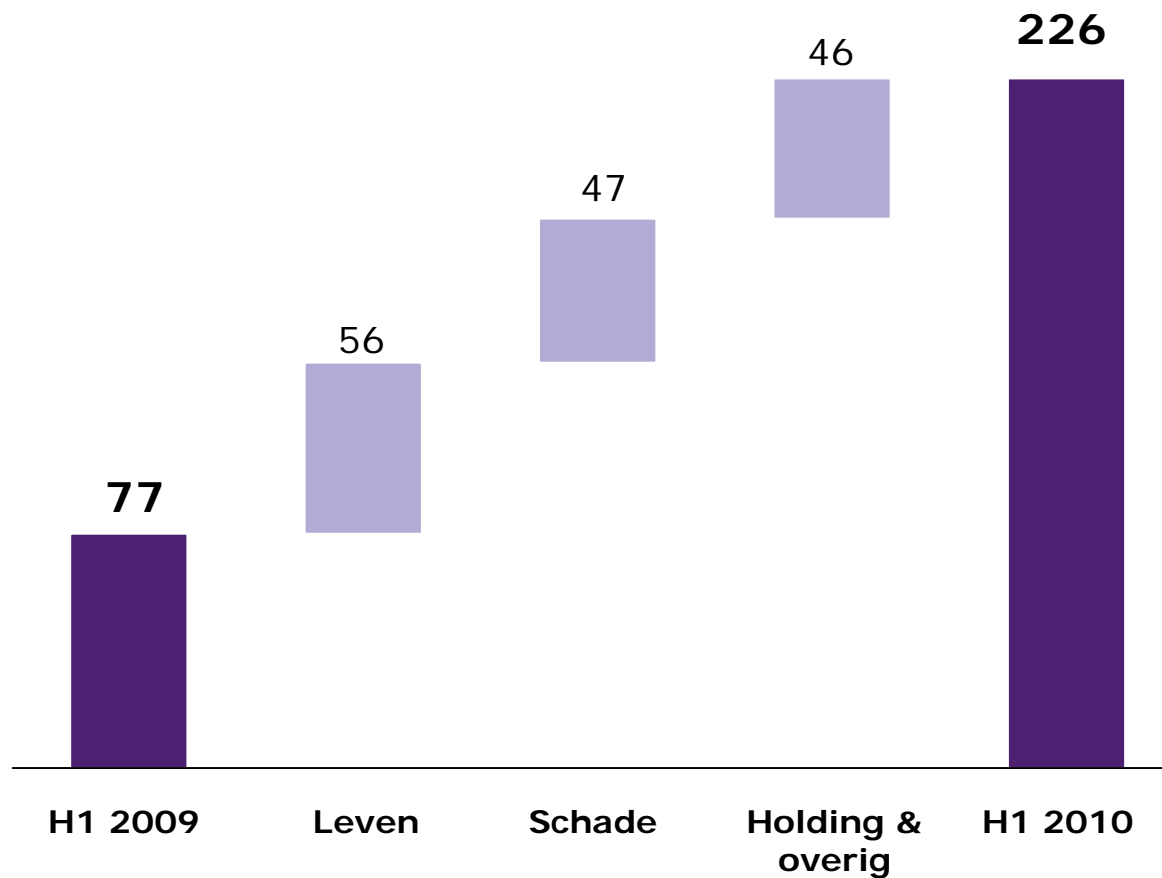
	H1 2010	H1 2009
• Bruto verdiende premie	2.612	2.568
• Netto resultaat	226	77
• Operationele lasten	317	334
• Kosten-premieratio *	11,4%	12,8%
• APE (Leven)	105	118
• Combined ratio (Schade)	97,8%	99,1%
	H1 2010	2009
• Totaal eigen vermogen **	3.282	2.975
• Solvabiliteit (DNB-norm)	222%	232%
• Bufferkapitaal (IFRS)	274%	293%

* Kosten-premieratio: operationele kosten gedeeld door bruto periodieke premies plus 10% van de koopsommen voor Leven en de netto verdiende premies voor Schade

** Totaal eigen vermogen: inclusief herwaardering van het vastgoed

Netto resultaat H1 2010 vergeleken met H1 2009

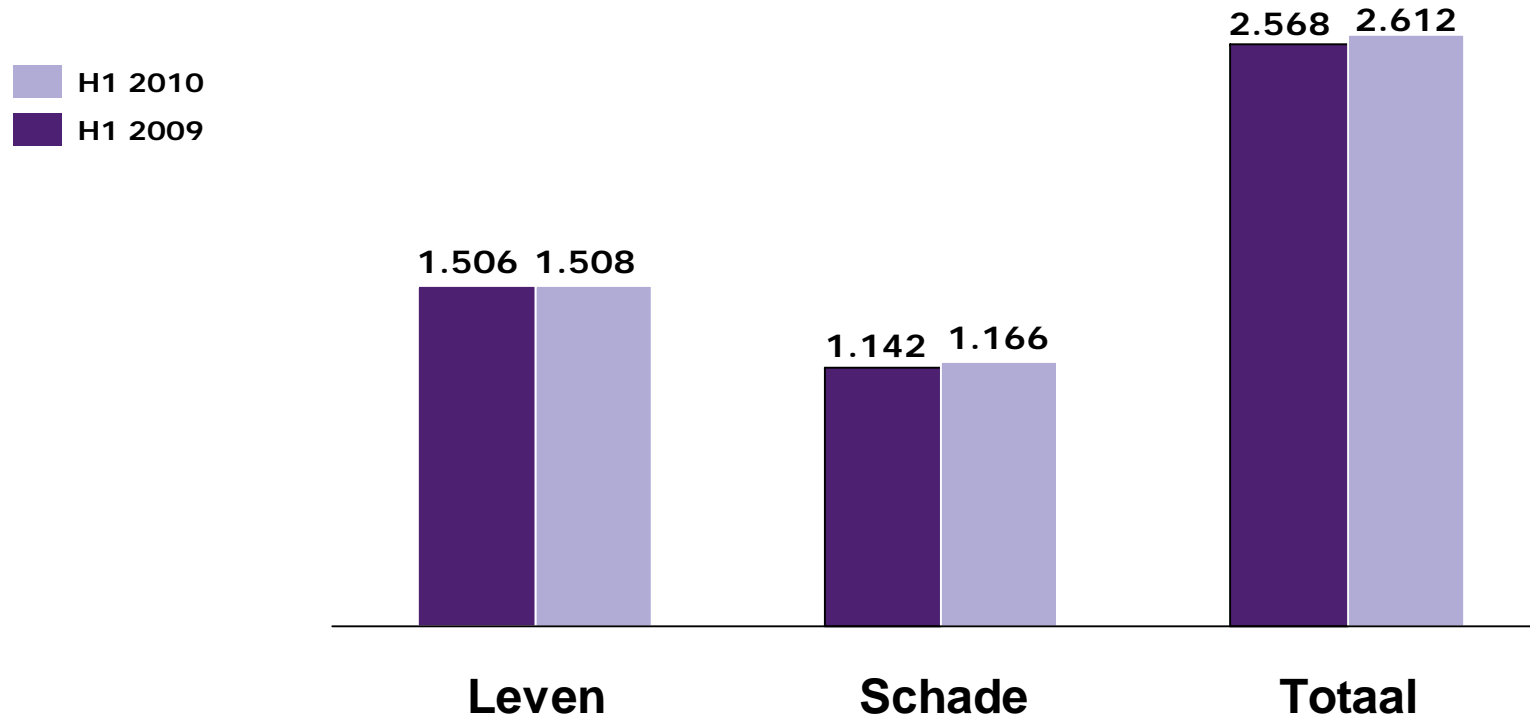
in miljoenen euro's



	Leven	Schade	Holding & overig	Totaal
Netto resultaat H1 2010	160	88	-22	226
Netto resultaat H1 2009	104	41	-68	77
Mutatie	56	47	46	149

Totale bruto verdiende premie toegenomen met 2%

in miljoenen euro's

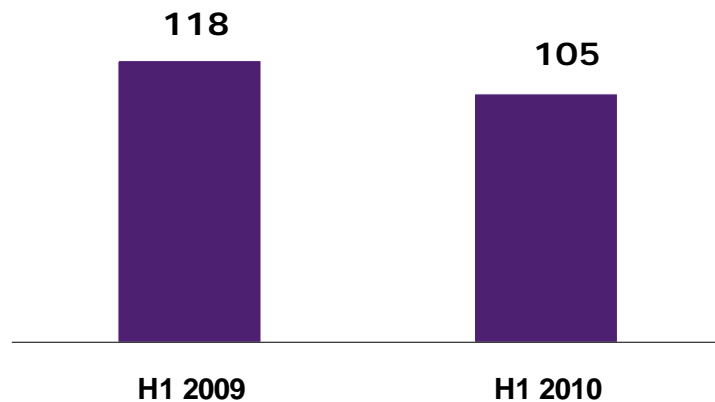


- Totale brutopremies stegen licht in nog steeds moeilijke marktomstandigheden
- Brutopremies Leven bleven stabiel doordat een daling in periodieke premies werd gecompenseerd door een stijging in koopsommen
- Brutopremies Schade stegen met 2%, hoofdzakelijk door tariefaanpassingen

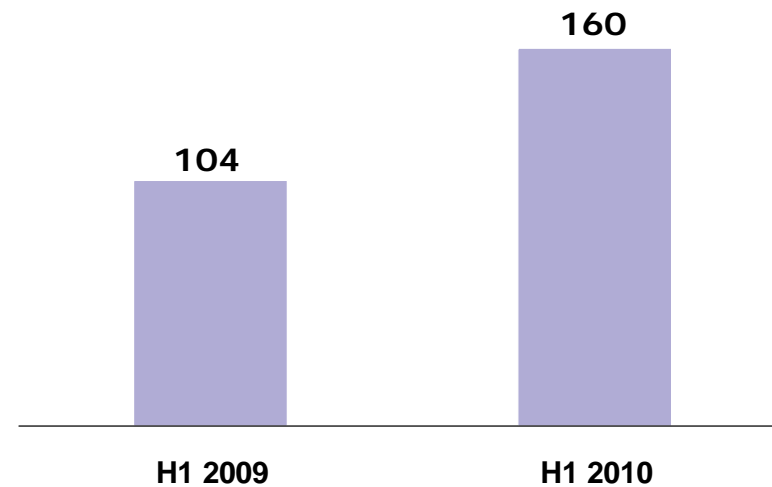
Netto resultaat in het Levenbedrijf verbetert met 54%

in miljoenen euro's

Annual premium equivalent (APE)



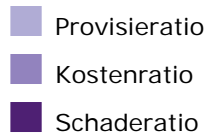
Netto resultaat



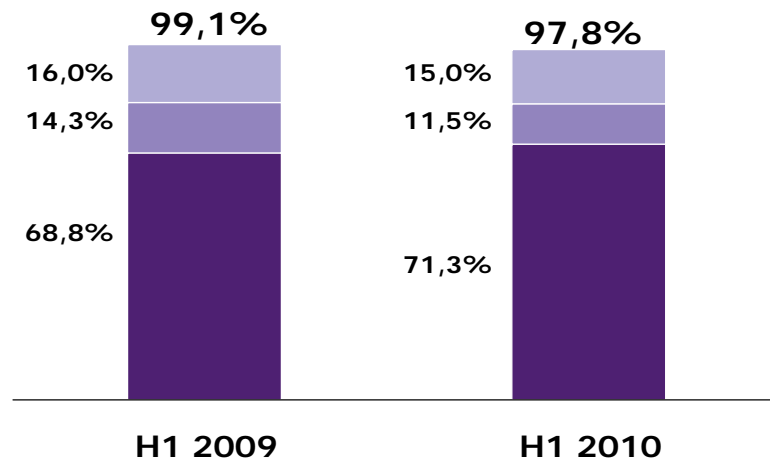
- APE gedaald (-11%) als gevolg van een daling in periodieke premies en een stijging in koopsommen
- Netto resultaat hoofdzakelijk gestegen door beter beleggingsresultaat

Schadebedrijf verbetert het netto resultaat terwijl schaderatio toeneemt

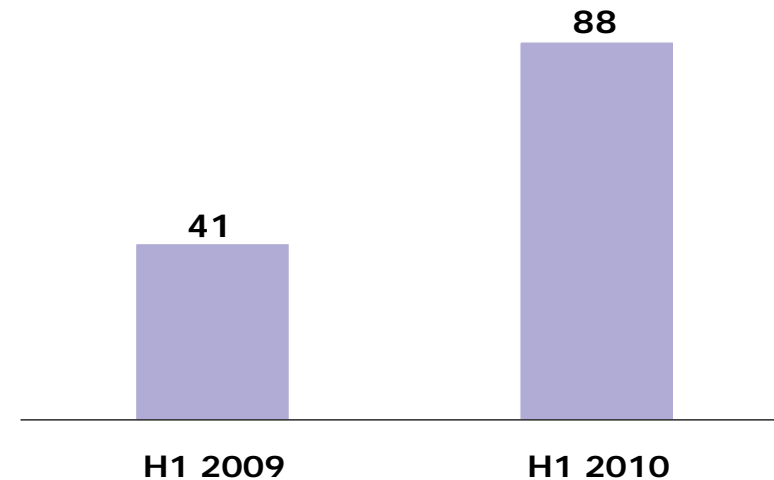
in miljoenen euro's



Combined ratio



Netto resultaat



- De eerste resultaten van het kostenbesparingsprogramma worden weerspiegeld in de kostenratio (-2,8%punt), terwijl de schaderatio steeg (+2,5%punt) als gevolg van hogere claims uit hoofde van arbeidsongeschiktheids-, auto- en reisverzekeringen
- Het netto resultaat steeg door een betere combined ratio en hogere beleggingsresultaten

Beleggingsportefeuille ASR Nederland

in miljarden euro's

Activa	juni 2010	%	%	dec. 2009	%	%
Vastrentend	18,7	71%	45%	17,6	70%	43%
Aandelen	1,8	7%	4%	1,7	7%	4%
Vastgoed	3,6	14%	9%	3,6	14%	9%
Hypotheke / overige leningen	2,1	8%	5%	2,1	8%	5%
Overige*	0,2	1%	0%	0,3	1%	1%
Beleggingsportefeuille (reële waarde) **	26,4	100%	63%	25,3	100%	62%
Beleggingen namens polishouders	8,8		21%	8,8		22%
Overige activa	6,6		16%	6,7		16%
Totale activa ASR Nederland (reële waarde)	41,8		100%	40,8		100%
Correctie reële waarde vs. boekwaarde (vastgoed & leningen)	-1,5			-1,5		
Totale activa ASR Nederland (balans)	40,3			39,3		

* 'Overige' betreft hoofdzakelijk deelnemingen

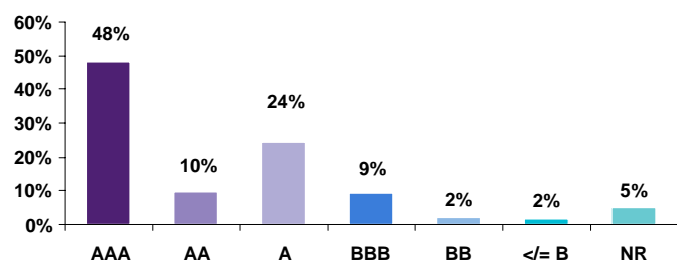
** Inclusief zakelijke depots

Vastrentende portefeuille per juni 2010

in miljoenen euro's

Sector	Reële waarde	%
Overheid	8.211	44%
Financiële instellingen	6.959	37%
Gestructureerde instrumenten	635	3%
Bedrijven	2.294	12%
Derivaten	607	3%
Totaal vastrentend	18.705	100%

Onderverdeling vastrentende portefeuille naar ratingcategorie



NB ASR Nederland heeft relatief kleine posities in PIIGS landen uit hoofde van beleggingen namens polishouders waaraan garanties zijn verbonden

Overheid	juni 2010
Nederland	3.316
Frankrijk	2.100
Duitsland	1.175
Oostenrijk	402
België	295
PIIGS	220
Overig	703
Totaal overheid	8.211

Financiële instellingen	juni 2010
Senior	3.319
Tier 2	2.292
Tier 1	1.139
Overig *	209
Totaal fin. instellingen	6.959

* Inclusief preferente effecten & converteerbare obligaties

Gestructureerd	juni 2010
CDO	198
ABS	115
RMBS	252
SFI	70
Totaal gestructureerd	635

PIIGS	Reële waarde	
Portugal	13	6%
Italië	135	61%
Ierland	0	0%
Griekenland	14	6%
Spanje	58	26%
Totaal	220	100%

Financiële instellingen per rating		
Rating	Reële waarde	
AAA	1.174	17%
AA	970	14%
A	2.771	40%
BBB	1.370	20%
BB	199	3%
B	103	1%
CCC	17	0%
CC	19	0%
C	67	1%
D	12	0%
NR	256	4%
Totaal	6.959	100%

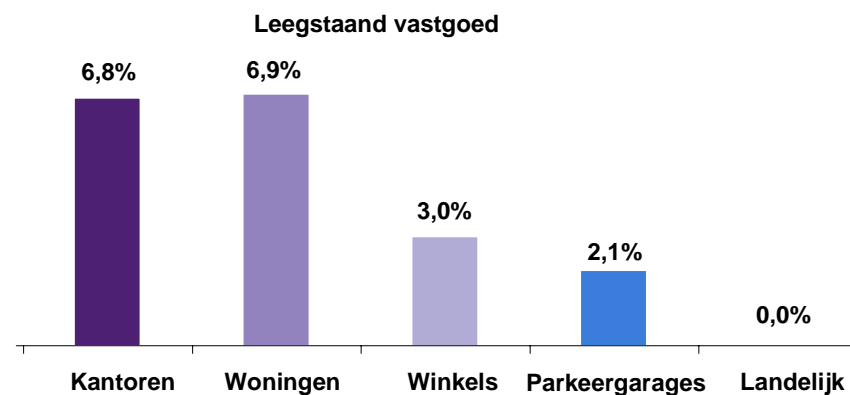
Gestructureerd per rating		
Rating	Reële waarde (%)	
AAA	341	54%
AA	64	10%
A	149	24%
BBB	10	2%
BB	23	4%
B	1	0%
CCC	7	1%
CC	1	0%
C	0	0%
D	0	1%
NR	38	6%
Totaal	635	100%

Aandelen- en vastgoedportefeuille per juni 2010

in miljoenen euro's

Aandelen	juni 2010	%
Aandelen	1.379	76%
Private equities	93	5%
Hedge funds	160	9%
Overige fondsen	172	9%
Derivaten	11	1%
Totaal aandelen	1.814	100%

Vastgoed	juni 2010	%
Kantoren	467	13%
Woningen	1.093	30%
Winkels	1.130	31%
Parkeergarages	62	2%
Projecten	80	2%
Totaal vastgoed (excl. landelijk)	2.832	78%
Landelijk	779	22%
Totaal vastgoed	3.612	100%



Agenda

Kernboodschappen

Update van strategische doelen

Financiële resultaten 1^e halfjaar 2010

Slotopmerkingen

Slotopmerkingen

- Verbetering van het netto resultaat van EUR 77 miljoen naar EUR 226 miljoen
- Bruto verdiende premie met 2% omhoog tot EUR 2,6 miljard
- Totaal eigen vermogen (inclusief herwaardering van het vastgoed) gestegen tot EUR 3.282 miljoen, een stijging van 10%
- DNB-solvabiliteit op 222%
- Kostenbesparingsdoelstelling van EUR 100 miljoen gehaald, verdere kostenbesparingen aangekondigd
- Nieuwe initiatieven genomen op het gebied van vereenvoudiging van de organisatie en de productenportfolio en concentratie van ICT-systemen