

Utrecht, 20 augustus 2025, 07.00 uur

## Sterke cijfers H1 2025 en integratie Aegon Nederland in slotfase

### Aanzienlijke stijging van de resultaten in alle bedrijfssegmenten

- Het operationeel resultaat stijgt met 22,0% naar € 826 miljoen (H1 2024: € 677 miljoen).
- Operationeel resultaat van het segment Schade stijgt met 11,1% naar € 261 miljoen (H1 2024: € 235 miljoen). De combined ratio<sup>1</sup> verbetert naar 91,0% (H1 2024: 91,8%).
- Van het segment Leven stijgt het operationeel resultaat met 25,6% naar € 618 miljoen (H1 2024: € 492 miljoen).
- Operationeel resultaat fee-based bedrijfsonderdelen stijgt met 18,1% naar € 87 miljoen (H1 2024: € 74 miljoen).
- Operationeel rendement op eigen vermogen is 14,4% (H1 2024<sup>2</sup>: 13,6%) en voldoet ruim aan de doelstelling van >12%.

### Sterkere solvabiliteit, hogere organische kapitaalgeneratie en aanwending in buy-outs

- Solvency II ratio per 30 juni 2025 is 203% (31 december 2024: 198%), waarbij de organische kapitaalgeneratie groter was dan de inzet van kapitaal voor pensioen buy-outs en kapitaaluitkeringen.
- Organische kapitaalgeneratie stijgt met 9,6% naar € 721 miljoen (H1 2024: € 658 miljoen).
- Interimdividend stijgt met 9,5% naar € 1,27 per aandeel (H1 2024: € 1,16 per aandeel), in lijn met dividendbeleid gelijk aan 40% van het dividend over 2024.
- Inkoop eigen aandelen voor € 125 miljoen succesvol afgerond in mei 2025.

### Sterke commerciële resultaten

- Ontvangen premies in Schade en Inkomen stijgen door organische groei 4,1% naar € 2,555 miljoen (H1 2024: € 2,455 miljoen), in lijn met de doelstelling van 3-5% groei per jaar.
- De totale instroom in het segment Leven stijgt met 136,7% naar € 5.323 miljoen (H1 2024: € 2.248 miljoen) met name door de bijdrage van pensioen buy-outs en organische groei bij Pensioenen. De groei in Pensioenen weerspiegelt € 2.810 miljoen AuM aan pensioen buy-outs, € 1.497 miljoen DC instroom (+15,9% ten opzichte van H1 2024) en € 316 miljoen annuïteiten instroom (+8,0% ten opzichte van H1 2024).
- Beheerd vermogen van Pensioen DC stijgt met € 0,7 miljard naar € 27,4 miljard (31 december 2024: € 26,7 miljard).
- Hypotheekproductie stijgt met € 0,2 miljard naar € 4,5 miljard (H1 2024: € 4,3 miljard).

### Voortgang van de duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen<sup>3</sup>

- Reductie van de CO<sub>2</sub>-voetafdruk van de beleggingsportefeuille bedraagt 6,8% per H1 2025, op schema om de doelstelling van 25% reductie in 2030 te behalen.
- Impactinvesteringen bedragen 8,7% van de beleggingen (31 december 2024: 8,7%). Doelstelling is 10% in 2027.
- De betrokkenheid van medewerkers, gemeten in het jaarlijkse Denison-onderzoek, daalt naar 71 (2024: 73). Doelstelling is >85 in 2026.
- Klanttevredenheid (Net Promoter Score - interactie) is gestegen naar 22 punten (31 december 2024: 18 punten), in lijn met de 2026-doelstelling van +4 punten ten opzichte van 2024.
- Genderdiversiteit binnen het management neemt licht toe. Het percentage vrouwen bedraagt 33% (31 december 2024: 32%). De ambitie is om 40% in 2026 te realiseren.
- De performance-indicator voor de duurzame reputatie van a.s.r. stijgt naar 40% (2024: 39%) en voldoet aan de doelstelling van 38-43%.

<sup>1</sup> Schade en Inkomen gecombineerd, exclusief Zorg.

<sup>2</sup> Vergelijkende cijfer H1 2024 is aangepast.

<sup>3</sup> Doelstellingen gepresenteerd op capital markets dag (27 juni 2024). Meer informatie over de niet-financiële doelstellingen; <https://www.asrmederland.nl/-/media/files/asrmederland-nl/duurzaam-ondernemen/strategisch-kader/alternative-performance-measures-non-financial-targets-asr.pdf>

**Bestuursvoorzitter Jos Baeten:** 'In het eerste halfjaar van 2025 heeft a.s.r. sterke operationele en strategische voortgang geboekt. Volgens plan hebben we belangrijke mijlpalen bereikt in de integratie van de activiteiten van Aegon Nederland. We zijn enthousiast over de groei die we hebben gerealiseerd, met drie grote pensioen buy-outs, een strategische investering in arbodienstverlening en re-integratie en een overeenkomst die onze positie op de Nederlandse vastgoedmarkt versterkt. Daarnaast zijn de financiële resultaten sterk.

Het operationeel resultaat bedraagt € 826 miljoen, met een operationeel rendement op eigen vermogen van 14,4%, ruim boven de doelstelling. De Solvency II ratio is toegenomen tot 203%. De implementatie van het Partieel Intern Model voor a.s.r. Leven verloopt volgens planning. De formele beoordelingsfase door De Nederlandsche Bank is gestart en ligt op schema om goedkeuring vóór eind 2025 te ontvangen.

De integratie van de bedrijfsonderdelen Schade, Inkomen, Vermogensbeheer en diverse stafafdelingen van a.s.r. en Aegon Nederland is succesvol afgerond. Ook bij Pensioenen, Leven en Hypotheken zijn grote stappen gezet. Twee derde van de Aegon-hypotheken en ruim 60% van de individuele levensverzekeringen van Aegon zijn inmiddels overgezet naar de platformen die a.s.r. gebruikt, de resterende migraties volgen later dit jaar. De pensioenafdeling van Aegon Nederland is geïntegreerd met a.s.r. en met de uitfasering van alle resterende IT-systemen van Aegon zitten we in de slotfase van alle integratieactiviteiten. Dit gebeurt in de eerste helft van 2026. Deze stappen leiden tot het realiseren van belangrijke kostensynergieën en zorgen voor meer duidelijkheid, eenvoud en continuïteit voor adviseurs en klanten.

a.s.r. blijft aanzienlijke en winstgevendende groeikansen zien in de pensioenmarkt. In de eerste helft van 2025 zijn drie succesvolle buy-outs gerealiseerd en staat de teller inmiddels op € 2,9 miljard. Hiermee voorziet a.s.r. 15.000 deelnemers van een jaarlijkse indexatie en pensioenzekerheid. a.s.r. blijft ook de komende periode kapitaal inzetten hiervoor en verwacht daarmee de doelstelling te behalen om tot en met 2027 ten minste € 8 miljard cumulatief te realiseren in de buy-outmarkt, waarmee de leidende positie in de Nederlandse pensioenmarkt verder wordt verstevigd.

Langetermijnwaardcreatie voor alle stakeholders vormt de kern van de strategie van a.s.r. Op het gebied van vitaliteit en duurzame inzetbaarheid worden diverse initiatieven ontplooid. Naast het gezondheidsprogramma Vitality is a.s.r. sinds dit jaar verbonden aan de Koninklijke Wandelbond Nederland. Ook verstevigt a.s.r. haar positie in het domein van arbodienstverlening en re-integratie met de overname van het resterende belang in HumanTotalCare.

a.s.r. pleit, net als het Verbond van Verzekeraars, voor effectieve publiek-private samenwerking om de groeiende problemen rond arbeidsongeschiktheid aan te pakken. De huidige lange wachttijden bij het UWV voor beoordelingen en uitkeringen zijn onhoudbaar en dreigen de komende jaren verder op te lopen. Door de inzet van bedrijfsartsen, arbeidsdeskundigen en re-integratieprofessionals zijn er mogelijkheden om het UWV te helpen om taken sneller en effectiever uit te voeren. De noodzaak om deze problematiek op te lossen wordt alleen maar groter. Nederland loopt het risico steeds zieker te worden terwijl de arbeidsmarkt steeds krappere wordt. We hebben iedereen keihard nodig. Hoe beter we er als maatschappij in slagen om mensen inzetbaar te houden, hoe minder druk op het UWV en hoe lager de sociale lasten. Alleen door publiek-private samenwerking kan voorkomen worden dat mensen vastlopen in het systeem en de kosten voor werkgevers verder oplopen.

De maatschappelijke inzet van a.s.r. wordt breed gewaardeerd. De sustainable reputation van a.s.r. steeg gedurende de eerste helft van 2025 naar 40%, ruim binnen de doelstelling van 38–43%. Daarnaast werd a.s.r. door de Vereniging van Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling uitgeroepen tot best presterende Nederlandse verzekeraar in hun tweejaarlijkse onderzoek.

In het jaarlijkse Denison-onderzoek zien we dat onze medewerkerbetrokkenheid licht is gedaald. Alle werkzaamheden rond de integratie van de activiteiten van Aegon Nederland en het samenbrengen van twee culturen hebben daar invloed op gehad. Tegelijkertijd zien we nu dat op plekken waar de integratie is afgerond de medewerkertevredenheid weer stijgt. Dat is belangrijk, want onze medewerkers zijn de sleutel tot succes. We blijven dan ook inzetten op het verbeteren van de medewerkertevredenheid. Maar ook op versterking van diversiteit en inclusie binnen de organisatie. Want het is onze overtuiging dat dit bijdraagt aan de ontwikkeling van een moderne, klantgerichte verzekeraar die aansluit bij de samenleving van vandaag én morgen. We kijken terug op een succesvol eerste halfjaar 2025. Daarbij spreken we onze waardering uit voor de inzet van onze medewerkers en voor het vertrouwen dat klanten en aandeelhouders in a.s.r. stellen. Met de steun van allen werken we met overtuiging aan het realiseren van onze groeiambities.'

## Kerncijfers

(in € miljoen, tenzij anders vermeld of uitgedrukt als percentage)

W&V kerncijfers	H1 2025	H1 2024	Delta (%)
Operationeel resultaat <sup>1</sup>	826	677	22,0%
Nettoresultaat (op IFRS-EU basis)	130	-70	n.s. <sup>2</sup>
Ontvangen premies en DC instroom <sup>3</sup>	8.717	5.445	60,1%
Operationele lasten	699	705	-0,9%
Balans kerncijfers	30 juni 2025	31 december 2024	Delta (%)
Totaal eigen vermogen	9.862	9.833	0,3%
Totaal eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders	8.355	8.779	-4,8%
Contractual Service Margin	5.801	5.582	3,9%
Kaspositie holding	881	893	-1,3%
Solvency II kerncijfers	30 juni 2025	31 december 2024	Delta (%)
Solvency II ratio <sup>4</sup>	203%	198%	5%-p
Organische kapitaalgeneratie (OCC, 2024 per H1)	721	658	9,4%
Ratio's en per aandeel kerncijfers	H1 2025	H1 2024	Delta (%)
Operationeel resultaat per aandeel (€)	3,98	3,21	23,9%
OCC per aandeel (€)	3,47	3,12	11,2%
Dividend per aandeel (€)	1,27	1,16	9,5%
Combined ratio Non-life (excl. Zorg)	91,0%	91,8%	-0,8%-p
Operationeel rendement op eigen vermogen <sup>5</sup>	14,4%	13,6%	0,8%-p
Financial leverage (2024 per FY)	22,5%	21,7%	0,8%-p
Overige kerncijfers	30 juni 2025	31 december 2024 <sup>6</sup>	Delta (%)
Aantal fte's (totaal)	8.110	8.167	-0,7%
Aantal fte's (intern)	7.337	7.377	-0,5%
Aantal geplaatste en uitstaande aandelen per ultimo periode (miljoen)	206,5	208,9	-1,2%
Gewogen gemiddeld aantal geplaatste en uitstaande aandelen (miljoen)	207,7	211,0	-1,6%

1 Het operationeel resultaat wordt berekend door de winst voor belasting die wordt gerapporteerd in overeenstemming met EU-IFRS, aan te passen voor het volgende: a) wijzigingen in het verzekeringsresultaat: de impact van wijzigingen in toekomstige diensten op verlieslatende contracten, de impact van inflatieveranderingen op de liability of incurred claims en impact van de afschrijving van de rente ontwikkelingen die afgedekt zijn vóór de eerste CSM-erkenning (vanaf 2024); b) wijzigingen gerelateerd aan beleggingen: alle marktgerelateerde bewegingen resulterend in herwaardering van activa en passiva zijn uitgesloten van het bedrijfsresultaat. Dit is vervangen door een Operationeel Investerings- en Financieel Resultaat waarin het verwachte rendement op de beleggingen bovenop de verwachte oprenting op de verzekeringsverplichtingen is opgenomen (vanaf 2024 is de oprenting in lijn gebracht met de oprenting onder IFRS17); c) overige aanpassingen en incidentele posten, inclusief de behandeling van intercompany transacties en eliminaties tussen groepsonderdelen in voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten voorafgaand aan de verkoop, in het geval waar a.s.r. de dienstverlening voorziet met een beëindigde bedrijfsactiviteit na verkoop (vanaf 2024).

2 n.s.: niet significant.

3 Ontvangen premies en DC instroom zijn nagenoeg gelijk aan de ontvangen premies plus de ingelegde klantgelden van de verzekerde DC-producten en de PPI-producten die onder IFRS regels niet als premie verantwoord worden. H1 2024 Segment Schade is aangepast met € 52 miljoen.

4 De solvabiliteitskapitaalsvereiste van de groep is gebaseerd op het bestaande partieel interne model voor Aegon leven en spaarkas. De andere verzekeringsentiteiten berekenen hun solvabiliteitskapitaalvereiste volgens de SII Standaardformule. Ratio is inclusief financiële instellingen.

5 Het operationeel rendement op eigen vermogen wordt berekend door het (geannualiseerde) operationeel resultaat na aftrek van belastingen (belastingtarief 25,8%) te delen door het jaarlijkse gemiddelde eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders na aftrek van de reserve voor ongerealiseerde winsten en verliezen en het eigen vermogen voor Knab (bedrijfsactiviteiten in 'run-off'). H1 2024 is aangepast.

6 Vergelijkende cijfers voor het aantal FTE's aangepast vanwege wijziging in scope en ter verbetering van de vergelijkbaarheid.

## Belangrijke data

Woensdag 27 augustus 2025	Ex-dividend datum (interim)
Donderdag 28 augustus 2025	Dividend record datum
Maandag 1 september 2025	Betaling van interim dividend over H1 2025
Woensdag 18 februari 2026	Publicatie jaarcijfers 2025
Woensdag 25 maart 2026	Publicatie jaarverslag 2025

Op de in dit persbericht opgenomen cijfers is geen accountantscontrole toegepast en er heeft geen beperkte beoordeling door een accountant plaatsgevonden.

Voor het officiële en meer uitgebreide Engelstalige persbericht verwijzen wij naar de corporate website [www.asrnl.com](http://www.asrnl.com).

**Conference call voor financiële marktpartijen (Engelstalig) om 9.00 uur. Kijk voor meer informatie op [www.asrnederland.nl](http://www.asrnederland.nl).**

### Media Relaties

Rosanne de Boer  
T: +31 (0)6 2279 0974  
E: [rosanne.de.boer@asr.nl](mailto:rosanne.de.boer@asr.nl)  
[www.asrnederland.nl](http://www.asrnederland.nl)

### Investor Relations

T: +31 (0)30 257 8600  
E: [ir@asr.nl](mailto:ir@asr.nl)  
[www.asrnederland.nl](http://www.asrnederland.nl)

### Over a.s.r.

ASR Nederland N.V. (a.s.r.) is nummer 2 van de verzekeraars in Nederland. a.s.r. helpt klanten bij het delen van risico's en het opbouwen van vermogen voor later. Dit doen we met diensten en producten die goed zijn voor nu, later en altijd op het gebied van verzekeringen, pensioenen en hypotheek voor consumenten, ondernemers en werkgevers. Daarnaast is a.s.r. actief als vermogensbeheerder voor derden. a.s.r. is genoteerd aan Euronext Amsterdam en opgenomen in de AEX Index. Kijk voor meer informatie op [www.asrnederland.nl](http://www.asrnederland.nl).

Dit persbericht bevat koersgevoelige informatie en dus voorwetenschap in de zin van artikel 7 (1) van de Verordening marktmisbruik (Verordening 596/2014).

## Disclaimer

Cautionary note regarding forward-looking statements.

The terms of this disclaimer ('Disclaimer') apply to this document of ASR Nederland N.V. and all ASR Nederland N.V.'s legal vehicles and businesses operating in the Netherlands ('ASR Nederland'). Please read this Disclaimer carefully.

ASR Nederland's consolidated interim financial statements are prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union ('IFRS-EU') and with Part 9 of Book 2 on the Netherlands Civil Code. In preparing the financial information in this document the same accounting principles are applied as in the 2024 ASR Nederland consolidated financial statements. All figures in this document are unaudited. Small differences are possible in the tables due to rounding. Certain of the statements contained herein are not (historical) facts but are forward looking statements ('Statements'). These Statements may be identified by words such as 'expect', 'should', 'could', 'shall', 'target' and similar expressions. The Statements can change as a result of possible events or factors. The Statements are based on our beliefs, assumptions and expectations of future performance, taking into account information that was available to ASR Nederland at the moment of drafting of the document. The Statements are based on the assumption of normal (financial) markets, environmental and economic conditions (including current expectation of the forward interest rate term structure) at the moment of drafting of the document and no material regulatory changes. ASR Nederland warns that the Statements could entail certain risks and uncertainties, so that the actual results, business, financial condition, results of operations, liquidity, investments, share price and prospects of ASR Nederland could differ materially from the Statements.

Factors which could cause actual results to differ from these Statements may include, without limitation: (1) changes in general economic conditions; (2) changes of conditions in the markets in which ASR Nederland is engaged; (3) changes in the performance of financial markets in general; (4) changes in the sales of insurance and/or other financial products; (5) the behavior of customers, suppliers, investors, shareholders and competitors; (6) changes in the relationships with principal intermediaries or partnerships or termination of relationships with principal intermediaries or partnerships; (7) the unavailability and/or unaffordability of reinsurance; (8) deteriorations in the financial soundness of customers, suppliers or financial institutions, countries/states and/or other counterparties; (9) technological developments; (10) changes in the implementation and execution of ICT systems or outsourcing; (11) changes in the availability of, and costs associated with, sources of liquidity; (12) consequences of a potential (partial) termination of the European currency: the Euro or the European Union; (13) changes in the frequency and severity of insured loss events; (14) catastrophes and terrorist related events; (15) changes affecting mortality and morbidity levels and trends and changes in longevity; (16) changes in laws and regulations and/or changes in the interpretation thereof, including without limitation Solvency II, IFRS, sustainability regulations and taxes; (17) changes in the policies of governments and/or regulatory-or supervisory authorities; (18) changes in ownership that could affect the future availability of net operating loss, net capital and built-in loss; (19) changes in conclusions with regard to accounting assumptions and methodologies; (20) adverse developments in legal and other proceedings and/or investigations or sanctions taken by supervisory authorities; (21) risks related to mergers, acquisitions, and divestments (22) other financial risks such as currency movements, interest rate fluctuations, liquidity, and credit risks could influence future results and (23) the other risks and uncertainties detailed in the Risk Factors section contained in recent public disclosures made by ASR Nederland.

The foregoing list of factors and developments should not be exhaustive. Any Statements made by or on behalf of ASR Nederland speak only as of the date they are made and, except as required by applicable law, ASR Nederland disclaims any obligation to publicly update or revise and/or publish any Statements, whether as a result of new information, future events or otherwise. Neither ASR Nederland nor any of its directors, officers, employees do give any statement, warranty or prediction on the anticipated results as included in the document. The Statements in this document represent, in each case, only one of multiple possible scenarios and should not be viewed as the most likely or standard scenario. ASR Nederland has taken all reasonable care in the reliability and accurateness of this document. Nevertheless, information contained in this document may be incomplete or incorrect. ASR Nederland does not accept liability for any damages resulting from this document in case the information in this document is incorrect or incomplete.

This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, any securities or any other financial instruments.